

## الهدف العام

يهدف البرنامج الى تحسين واستدامة التنافسية للشركات الصناعية الفلسطينية من خلال بناء قدراتها في مختلف المجالات ومنها الفنية والادارية والمالية والتسويقية

## الاهداف الفرعية

تزويد مساعدة فنية ومالية للشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة لتقوية قدراتها على تقييم مهامها المختلفة وتاثير احتياجاتها، وكذلك منح دعم تطوري من خلال عملية تنفيذ الخطط التطويرية

## النتائج المتوقعة

- دراسة تشخيصية لتحليل التنافسية لخمس مجموعات متجانسة من الشركات الصناعية
- بالاعتماد على الدراسة التشخيصية سيتم تصميم خطط تطويرية فردية لمساعدة الشركات الصناعية على فهم نقاط القوة والضعف لديها
- تنفيذ الخطط التطويرية
- تطوير اربع برامج فرعية محددة في مجال:-
  - الانتاجية والجودة
  - نقل التكنولوجيا والتدريب الفني
  - التسويق والتصدير
  - التشبيك المالي

## النقاط الرئيسية في البرنامج

سيعمل البرنامج خلال ثلاث سنوات على تحسين التنافسية للقطاع الخاص الفلسطيني وتعزيز الجودة والعمل على تحديث وتطوير الشركات الصناعية الفلسطينية من خلال بناء قدرات وكفاءة هذه الشركات. ومن اجل الوصول الى ذلك سيتم العمل على تحقيق هدفين فرعيين من خلال المكونات التالية:-

1. تزويد مساعدات فنية للشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة لتقوية قابليتها على تقييم مهامها وتأثير احتياجاتها من خلال عملية تشخيصية محددة

2. مساعدة الشركات في تنفيذ خطط التحديث ومنح دعم للشركات الراغبة في تنفيذ التحديث ضمن مجالات الانتاجية والجودة ونقل التكنولوجيا من خلال التدريب الفني وكذلك المساعدة في التسويق والتصدير

## الشركاء الرئيسيين

ان وزارة الاقتصاد الوطني الفلسطيني هي الشريك الرئيس للوكالة الفرنسية للتنمية في عملية تطوير القطاع الخاص. وان وحدة ادارة البرنامج التي مقرها في الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية هي الجهة المسؤولة عن تنفيذ نشاطات البرنامج والادارة المالية لها.

ومن اجل تنفيذ هذه النشاطات واستغلال المهارات الفنية المتوفرة لدى المؤسسات المجتمعية المتخصصة طورت الوزارة خطة تعاون مع الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية بالتعاون مع المؤسسات ذات العلاقة مثل اتحاد الغرف التجارية الصناعية في فلسطين والغرف المنضوية تحت لوائه، اضافة الى مركز التجارة الفلسطيني.

## الجهات المستفيدة من البرنامج

سيعمل البرنامج على تحقيق الفائدة لخمسين شركة صناعية فلسطينية فاعلة في الضفة وغزة ضمن قطاعات صناعية محددة. ستكون معايير القبول كما يلي:-

- يجب ان تكون الشركة فلسطينية بشكل تام
- يجب ان تكون الشركة صغيرة او متوسطة الحجم تشغل 20-50 عامل
- يجب ان تكون الشركة مسجلة وتمارس عملها منذ سنتين على الاقل قبل التقدم بطلب الدعم
- يجب ان يتوفر لدى الشركة نتائج مالية ايجابية خلال سنة من ضمن السنتين السابقة لتقديمها للطلب
- يجب ان تكون الشركة مملوكة بالكامل للقطاع الخاص

## كيفية تقديم طلب

سيتم تنظيم ورشات عمل في مختلف المحافظات من اجل تعريف الصناعيين بالبرنامج، وسوف يتم دعوة المشاركين للانضمام وتعبئة طلب تسجيل. واذا كانت الشركة تلبى معايير القبول سيتم دعوتها لتوقيع اتفاقية تبين فيها استعدادها للمشاركة خلال المدة الاجمالية للبرنامج.

يتكون البرنامج من مرحلتين:-

- 1- المرحلة الاولى: وهي الدراسة التشخيصية والتي ستكون مجانية بالكامل، حيث سيتم العمل مع الشركات على تقديم خطة تطويرية سيتم تحليلها واخذها بالاعتبار في مقترح التقدم للبرنامج
- 2- المرحلة الثانية: تنفيذ خطة تطوير وتحديث حيث تعتمد هذه الخدمة على مبدأ المشاركة وسوف تعتمد نسبة المشاركة على نوع المساعدة، حيث قد تصل نسبة المشاركة الى 50%

## الاتصال

من اجل الاستفسار يرجى الاتصال على :-

رام الله - شارع الارسال - عمارة الارسال - الطابق الثاني - هاتف 2950290

قائد الفريق: ريناتو مازوني - جوال 0595-126276

نائب قائد الفريق: م. فؤاد الاقرع - جوال 0599-252153

## Palestinian Upgrading and Modernization Program (PUMP)

### Overall Objectives

The general objective of the program is the improvement and sustainability of the competitiveness of Palestinian industrial enterprises through building their capability and capacity in different fields including technical, managerial, financial and marketing.

### Purpose

The specific objectives are to provide technical and financial assistance to Palestinian SMEs to strengthen their abilities to assess their different functions and to formulate their needs; and offer upgrading support through the process of implementing the upgrading plans.

### Expected Results

- Five homogeneous groups of enterprises are identified and participate to collective diagnosis in order to analyse their competitiveness;
- Based on **collective diagnoses**, individual modernization plans are designed in order to allow beneficiary enterprises to understand their strengths and weaknesses;
- Modernization plans are implemented;
- Four specific sub-programs (productivity & quality, transfer of technology and technical training, marketing & export development and **financial coaching**) are developed.

### Key Activities of the Project

Over a period of three years, the project aims at improving the competitiveness of the Palestinian private sector and to encourage the creation of “quality” jobs by industrial modernization and upgrade Palestinian industrial enterprises through building the capability and capacity of those firms. To achieve this, two sub-objectives will be pursued through two main components:

*Component 1:* To provide technical assistance to Palestinian SMEs to strengthen their abilities to assess the different functions of the enterprise and to formulate their needs through a defined diagnostic process;

*Component 2:* To help firms through the process of implementing the upgrading plans; and offer support to firms wishing to upgrade in specific areas (productivity, quality, technology transfer through technical training, export and marketing, **securing loans**).

### Key Stakeholders

The Ministry of National Economy (MoNE) is the main partner of AFD in the private sector development.

A project management unit (PMU) hosted in PFI will be responsible for the implementation of the activities of the PUMP project, and for its financial management.

To carry out activities and to exploit all the technical skills of the existing socio-professional organizations, the MoNE will develop operational collaboration with Palestinian Federation of Industries (PFI) and the relevant professional associations: the Federation of Palestinian Chambers of Commerce, Industry and Agriculture (FPCCIA) and the CCIA present in all governorates as well as PalTrade.

## Beneficiaries

The PUMP aims to benefit 50 industrial enterprises active in West Bank and Gaza and belonging to specified industrial sectors. The *eligibility criteria* are:

1. The enterprise must be wholly Palestinian;
2. The enterprise must be considered as SME; No or workers 20-50
3. The enterprise should be registered and must have run a business for at least two years prior to applying for support;
4. The applying enterprise should have a positive income statement (balance sheet) in one of the two years preceding the year of application; and
5. The enterprise must be wholly owned by the private sector.

## How to apply

After the launching ceremony, workshops will be organized in the governorates in order to present the PUMP program. The participants will be invited to join the program and to fill a *Registration Form*.

If the enterprise meets the eligibility criteria, then it will be invited to sign a *Letter of Agreement*, compromising itself to participate during the whole duration of the program.

The program is composed of two phases:

*Component 1:* Sectorial Diagnoses. The services are realized FREE OF CHARGE. We will help the enterprises to present a development plan, which will be analysed and taken into consideration for the PUMP proposal.

*Component 2:* Conduct Modernization & Development Plan. The services are based on a cost-sharing base. The enterprises' contribution will depend on the nature of the assistance, which may reach 50%.



## Contacts

**For any inquiries please contact:**

Address: Al-Irsal Street; Al-Irsal Building 2nd floor, Ramallah

Team Leader: Renato Mazzoni, Phone: 059-512-6276

Deputy Team Leader: Fuad Akra, Phone: 059-925-2153