



## التقرير السنوي للعام 2015

مقدم لاجتماع مجلس إدارة الاتحاد العام للصناعات  
الفلسطينية

يوم الأربعاء 2016/02/03



## جدول المحتويات

3	مقدمه: .....
3	أولاً: الأنشطة والمشاريع المنفذة: .....
14	ثانياً: الورشات واللقاءات.....
15	ثالثاً: المشاريع القادمة .....
16	الهيكل التنظيمي للاتحاد العام للصناعات الفلسطينية .....

## مقدمة:

تم إعداد هذا التقرير من قبل الطاقم التنفيذي للاتحاد العام للصناعات الفلسطينية ليغطي أعمال ونشاطات الاتحاد خلال فترة العام 2015، ومقدم لاجتماع مجلس إدارة الاتحاد العام المنعقد بتاريخ .... / .... / .... في غزة ورام الله في مقر بنك فلسطين.

شهد الاتحاد خلال العام 2015 نقلة أخرى على طريق التطور والتقدم لخدمة القطاع الصناعي فعلى الصعيد الداخلي تميز في مجموعة من النشاطات المتعلقة بحوكمة الاتحادات التخصصية وإجراء انتخابات مجالس إدارتها وإعداد التقارير السنوية والميزانيات، إضافة إلى الانتهاء من إعداد الميزانيات المدققة للاتحاد العام للعام 2014.

ويشمل التقرير السنوي الأنشطة والمشاريع التي يتم تنفيذها وتلك المتوقعه للعام 2016.

## أولاً: الأنشطة والمشاريع المنفذة:

### 1. أنشطة اللجان التخصصية للاتحاد:

- أقر مجلس إدارة الاتحاد العام تشكيل مجموعة من اللجان بحيث يرأس كل لجنة أحد أعضاء مجلس الإدارة وان تكون عضويتها من أعضاء المجلس ورؤساء وأعضاء مجالس إدارة الاتحادات التخصصية. كما قام الأمين العام بإعداد قواعد وشروط مرجعية وعرضها على رئيس كل لجنة من أجل المناقشة وإقرارها. واللجان المعتمدة هي:
  1. لجنة السياسات والتشريعات: برئاسة د. حسن ابو لبدة.
  2. لجنة الأجندة الوطنية: برئاسة بسام ولويل.
  3. لجنة الحوار الصناعي: برئاسة طارق ابو الفيلات.
  4. لجنة الحوكمة وتطوير قدرات الاتحادات التخصصية: برئاسة سامي النفار.
  5. لجنة المشاريع: برئاسة أيمن صبيح وعضوية وضاح بسيسو.
  6. لجنة حشد الموارد: برئاسة صقر الجراشي.
  7. لجنة ترويج الصناعة: برئاسة غازي الحرابوي وعضوية ماجد ابو فرحة.
  8. لجنة المجالس الصناعية: برئاسة علي الحايك.
  9. اللجنة الفنية (مشروع هيئة الترقيم ومركز تحديث الصناعة): برئاسة باسم خوري.
  10. لجنة العطاءات: برئاسة وضاح بسيسو وعضوية طارق الصوص.
- تستمر اللجان في عملها حيث يقوم رئيس كل لجنة بتقديم تقرير عمل لجنته لاجتماع مجلس الإدارة.
- قامت بعض اللجان مثل الحوكمة، السياسات، التمويل، بنشاطات ملحوظة منذ تشكيلها.

### 2. مشروع حصر وتقييم الإضرار وإعادة البناء والتشغيل:

استمر الاتحاد العام بالتعاون مع وزارة الاقتصاد الوطني و PMDP و UNDP بتنفيذ المسح كما يلي:

- تم العمل على تعبئة نماذج الموافقة والاعتراض على قيمة الأضرار للمرحلة الثانية عبر الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية.
- تسليم نماذج الاعتراض لوزارة الاقتصاد الوطني.
- ترشيح عضو للجنة دراسة طلبات الاعتراض كممثل عن الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية.
- يتم العمل على حل المشاكل والشكاوى والاستفسارات التي يتقدم بها المتضررين وبالتنسيق مع وزارة الاقتصاد الوطني.
- تم الانتهاء من تقييم طلبات الاعتراض للمرحلة الثانية وصدور النتائج.
- المشاركة في اجتماعات عديدة لمناقشة الاحتياجات والاقتراحات والآليات المناسبة لتعويض المنشآت الصناعية المتضررة.
- إصدار التقرير النهائي وعرضه في ورشتي عمل نفذت في غزة ورام الله.
- توزيع التقرير على عدد كبير من المؤسسات الدولية والمانحة.

### 3. برامج إعادة الاعمار:

العمل على تجنيد الأموال اللازمة لإعادة بناء وتشغيل أكبر عدد ممكن من المنشآت الصناعية المدمرة من خلال (كما هو موضح في الجدول):

- المنحة الكويتية: تم العمل على اعداد تصور كامل لتعويض القطاعين الانشائية والخشبية ويتم حالياً العمل على دراسة اضافة قطاعات اخرى لتستفيد من هذه المنحة، خاصة التي لها علاقة بالصناعات الانشائية مثل الالمنيوم، البلاستيك، والكيمياوية جمعية قطر الخيرية مشروع اعادة تأهيل المنشآت الصناعية المدمرة بفعل الحرب على غزة لقطاعي الصناعات الغذائية والمعدنية والهندسية والالمنيوم والورقية.
- تم المشاركة في اجتماعات اللجنة التوجيهية بعد ترشيح عضو كممثل للاتحاد العام للصناعات، كما تم المشاركة في اجتماعات اللجنة الفنية حيث تم العمل على صياغة آلية تنفيذ المشروع ووضع المعايير والاولويات اللازمة، وتم تجهيز قائمة المستفيدين من المنحة، كما وتم عقد ورشة عمل تعريفية بالمنحة وآلية التنفيذ للمستفيدين، وتم تعبئة نماذج التعويض المعدة للاستفادة من المنحة للمستفيدين، ويتم العمل على دراسة وتقييم النماذج ووضع خطة تنفيذية للبدء بالزيارات الميدانية والتعويض.
- المتابعة مع الممولين للحصول على التمويل اللازم لإعادة الاعمار وخاصة المنحة القطرية، المنحة الكويتية، منحة جمعية قطر الخيرية .... الخ.
- تصميم وتنفيذ مسح لتحديد آخر المستجدات على المنشآت الصناعية بعد عام من الدمار، حيث تم اعداد دراسة مفصلة بالوضع الاقتصادي للمنشآت الصناعية المتضررة بعد عام من العدوان 2014.



- التنسيق مع منسق الفريق الوطني لإعادة الاعمار د. بشير الرئيس لترتيب زيارة لوفد من الاتحاد العام والحكومة و UNDP الى مجموعة من الدول الخليجية لطرح آخر المستجدات والعمل على الحصول على تمويل لإعادة اعمار وتشغيل المنشآت الصناعية.

مشاريع إعادة الاعمار المنفذة لصالح أعضاء الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية للعام 2015 / غزة

اسم المشروع	الجهة الممولة	الفئة المستهدفة	عدد الشركات المستفيدة	قيمة المنحة	نسبة الإنجاز الحالية	ذوي علاقة بالمشروع
منحة قطرية	وزارة الاقتصاد	كافة القطاعات للشركات الاقل من \$7610	200	1 مليون دولار	100%	وزارة الاقتصاد
مشروع اعادة تأهيل المنشآت الصناعية المدمرة بفعل حرب 2014	قطر الخيرية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الصناعات الغذائية</li> <li>الصناعات المعدنية</li> <li>صناعات الألمنيوم</li> <li>الصناعات الورقية</li> </ul>	281	6.5 مليون دولار	1% جاري عمل زيارات ميدانية	قطر الخيرية وزارة الاقتصاد EMCC الاتحاد العام للصناعات
مشروع المنحة الكويتية	دولة الكويت	<ul style="list-style-type: none"> <li>الصناعات الانشائية</li> <li>الصناعات الخشبية</li> </ul>	210	8.5 مليون دولار	-	لم يتم البدء
مشروع التشغيل	ميرسي كور	كافة القطاعات	230	750 الف دولار	100%	الاتحاد العام للصناعات ميرسي كور
مشروع تطوير الصفحة الالكترونية	GIZ	<ul style="list-style-type: none"> <li>الصناعات الغذائية</li> </ul>	35	50 الف دولار	100%	الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية GIZ

#### 4. مشروع التشغيل وكالة الغوث:

- اجتماع بخصوص مشروع التشغيل المنفذ حالياً والمشاريع المستقبلية والتدخلات المطلوبة للمرحلة المقبلة من قبل الأونروا في مقر الاتحاد.
- اجراء مقابلات لخريجي الهندسية الصناعية لاختيار مهندس صناعي عدد 2 للعمل في المنشآت الصناعية او الاتحادات التخصصية.
- تم توقيع عقود جديدة للاستفادة من المشروع.
- تم متابعة عمل المهندسين الصناعيين الذين تم فرزهم على الاتحادات التخصصية وبعض المصانع للعمل على تطوير المصانع ورفع كفاءة الاتحادات التخصصية.
- تم تنفيذ دراسة لتقييم أثر ونتائج مشروع الوكالة على المنشآت الصناعية المستفيدة من المشروع، بحيث تم عقد اجتماع مع الاتحادات التخصصية للقطاعات المستفيدة من المشروع لمناقشة الدراسة وآلية جمع البيانات والنموذج المقترح، وقد تم الانتهاء من اعداد التقرير النهائي للدراسة.
- تم اجراء عدة نشاطات دعائية من قبل وكالة الغوث من خلال توزيع شنت تحمل اسم المشروع والشركاء ونشر لوحات دعائية للمشروع.
- بعد انتهاء المشروع قام الاتحاد العام للصناعات بنكرام وتوزيع دروع شكر لطاقتهم الاونروا القائمين على المشروع في مقر الاتحاد العام للصناعات.

#### 5. مشروع دعم القوي العاملة الممول من مؤسسة الميرسي كور:-

- العمل مع القطاعات الصناعية التخصصية لحل بعض الإشكاليات المتعلقة بالعمالة المستهدفة ضمن المشروع
- تزويد الباحثين الميدانيين بالمعلومات الضرورية اللازمة لعمل دراسة بحثية عن حاجيات القطاع الصناعي خلال الفترة المقبلة.
- التواصل مع عدد من المنشآت الصناعية وذلك لتقييم جودة المشروع ومدى تأثيره علي عمل بعض الشركات.

#### 6. مشروع خلق فرص عمل مؤقتة للقادرين على العمل من افراد العائلات التي دمرت منازلها بشكل كامل خلال عدوان 2014:

- عقد عدة لقاءات تمهيدية للاطلاع على فكرة المشروع وذلك بداية شهر آذار .
- العمل على تعبئة 58 طلب ونموذج للحصول على العمالة بهدف توزيعها على القطاعات المختلفة.
- المشاركة بالاجتماعات التنفيذية لتوزيع العمالة على قوائم المشغلين.
- المشاركة بعملية المتابعة والتقييم للمشروع من خلال التواصل مع المشغلين ضمن القطاع الصناعي.

7. مشروع مؤنمة مهارات طلبة ادارة الاعمال مع احتياجات سوق العمل مع كلية التجارة في الجامعة الاسلامية وممول من البنك الدولي:

- المشاركة في اجتماعات اللجنة التوجيهية للمشروع لمتابعة أنشطة المشروع وتوجيهها.
- المشاركة في اجتماعات وورشات عمل عبر الفيديو كونفرنس مع البنك الدولي للاطلاع على أنشطة المشروع وسير العمل، بالإضافة الى اجتماع مع استشاري خارجي من البنك الدولي للمساعدة في نقل الخبرات العملية في هذا المجال.
- المشاركة في التحضير للتدريب الميداني للطلاب والتواصل مع الاتحادات لفرز المتدربين على الشركات التي تنوي المشاركة بالتدريب.
- المشاركة في ورشة عمل مع الشركات الراغبة باستقطاب متدربين ضمن المشروع في مقر الجامعة الاسلامية بغزة.
- المشاركة في ورشة عمل مع المتدربين في مقر الجامعة الاسلامية بغزة للتعريف بالمشروع ومرحلة التدريب الميداني واهدافها ولتوجيههم وتقديم النصح والارشاد والرد على تساؤلاتهم المختلفة.
- اجتماع مع المتدربين من قسم ادارة الاعمال- كلية التجارة بالجامعة الاسلامية لبحث آلية فرزهم على المنشآت الصناعية والرد على استفساراتهم.
- المشاركة في يوم التوظيف الذي عقد بتاريخ 8-6-2015 والتنسيق مع الاتحادات لتنسيق مشاركة اعضاؤها في هذا اليوم.
- عقد ورشة عمل في مقر الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية لبحث احتياجات القطاع الخاص من التدريب بحيث ستعقد دورات تدريبية للقطاع الخاص ضمن أنشطة المشروع، والمشاركة في اختيار المدربين لهذه الدورات، كما تم التواصل مع الاتحادات وتجهيز قائمة بأسماء من سيشارك في الدورات.
- المشاركة في اجتماع ترحيبي وتعريفي بعميد كلية التجارة الجديد ورئيس قسم ادارة الاعمال، بحيث انهم اعضاء في اللجنة التوجيهية للمشروع.

8. معرض الصناعات الفلسطينية الثاني في الكويت

- قام الاتحاد العام بالشراكة مع اتحاد الغرف التجارية بتنفيذ معرض الصناعات الكويتية الثاني من 08-11/04/2015 بتمويل من البنك الإسلامي للتنمية ومشروع الإنماء الدولي.
- افتتح مستشار رئيس الوزراء للصناديق العربية والإسلامية د.جواد ناجي في العاصمة الكويتية في 08/04/2015 معرض الصناعات الفلسطينية الثاني بمشاركة 83 منشأة صناعية وشركة تجارية من مختلف محافظات الضفة وبحضور دبلوماسيين عرب وأجانب. فقد جاء بناء المعرض على النتائج الإيجابية التي حققها المعرض الأول عام 2014 في زيادة صادرات فلسطين الى الكويت.

9. مشروع سلطة النقد:

- يستمر طاقم الاتحاد العام للصناعات بشكل شهري بالمتابعة مع الشركات الصناعية من كافة الاتحادات التخصصية الصناعية في الضفة وغزة لإصدار مسح شهري يوضح المؤشرات الاقتصادية وأثرها على الاقتصاد الوطني. وبناء على



## التقرير السنوي - 2015

طلب سلطة النقد تم تقديم مقترح التوسيع المشروع، بحيث تشمل العينة قطاعات اقتصادية أخرى هي الزراعة، التجارة، النقل والتخزين، أنظمة المعلومات، الاتصالات والانشطة العقارية. تم تقديم المقترح الذي من المتوقع ان يشمل حوالي 420 منشأة اقتصادية بما فيها 227 منشأة صناعية.

- تم تزويد سلطة النقد بكافة القوائم الخاصة بالمشروع في كافة محافظات الضفة وغزة لمراجعتها واختيار العينة المناسبة
- تم عقد اجتماع بـ 2015/12/29 مع دائرة الأبحاث والسياسات في سلطة النقد لمناقشة مستجدات المقترح ومتى سيتم الموافقة عليه بشكل نهائي من قبل محافظ سلطة النقد.

### 10. مشروع البوابة الإلكترونية الصناعية:

- تم العمل على الحصول على منحة لتشمل تطوير قاعدة بيانات وبوابة إلكترونية لباقي الاتحادات الصناعية التخصصية، حيث طرح هذا المشروع ليكون جزءا من المشروع الذي تم تقديمه مؤخرا للصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، الكويت، من قبل رئيس الاتحاد العام الأخ بسام ولويل.
- تم الرد على رئيس الاتحاد بموافقة رسمية على الحصول على تمويل لاستكمال المشروع كجزء من المنحة المقدمة للاتحاد العام.
- تم الحصول على منحة من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي الكويتي لتمويل تطوير قاعدة بيانات وبوابة إلكترونية لباقي الاتحادات الصناعية التخصصية، على ان يتم العمل على التنفيذ في بداية شهر شباط 2016.

### 11. مشروع تطوير خدمات الأعمال BDS:

- استكمالاً للمرحلة الثانية شارك فيها 16 موظف وممثل من الاتحادات الصناعية التخصصية والاتحاد العام في كل من الضفة وغزة، كما قام عدد من الذين تم اختيارهم من الخبراء المحليين الذين اجتازوا المرحلة الأولى بتقديم الدعم والمساعدة للخبراء اليابانيين في هذه المرحلة ليتمكنوا في المراحل القادمة وعلى المدى البعيد بتقديم الخدمات الإستشارية لأعضائهم في عدة مجالات منها التسويق والمالية والانتاج والجودة ومن المتوقع ان يشارك 10 موظفين ممثلين عن الاتحاد العام للصناعات التخصصية بما فيها في دورة متقدمة في ادارة الجودة في ماليزيا.
- قام خبراء وموظفين في مكتب جايكا الرئيسي في طوكيو بتقييم المشروع خلال شهر كانون اول 2015، من خلال زيارات ولقاءات مع ادارة المشروع في وزارة الإقتصاد الوطني واتحاد الغرف التجارية واتحاد الصناعات وذلك لاختذ انطباعهم عن المشروع وماهي توصياتهم للمرحلة القادمة للمشروع.
- يتم حالياً تدريب موظفي الاتحادات الصناعية التخصصية (الخبراء المحليين) في أرض العمل على ما تعلموه في الدورات التدريبية في مجالات التسويق والجودة والتطوير المؤسسي، حيث يستمر التدريب في أرض العمل حتى شهر نيسان 2016.
- تم ترشيح 4 موظفين من الاتحادات الصناعية للمشاركة في دورة متقدمة في ادارة الجودة في ماليزيا خلال الفترة شباط - آذار 2016.

### 12. مشروع تطوير المنشآت الصناعية

- تقديم برنامج لتطوير قدرات المنشآت الصناعية ممول من PMDP والذي يشمل مجالات تطويرية مختلفة اهمها فنية لها علاقة بالجودة، والانتاج، والصيانة، وشهادات المطابقة الدولية، وادارية لها علاقة بالانظمة الادارية، والهيكل الادارية، ادارة الموارد البشرية، ومالية لها علاقة بتطوير وتطبيق انظمة مالية ومحاسبية، وادارة مالية، ومحاسبة تكاليف، وتسويقية لها علاقة باعداد وتطبيق خطط التسويق، والمواد الترويجية. حيث تم تطوير استثمارة تم توزيعها على المنشآت الصناعية لتحديد احتياجاتهم التطويرية في المجالات السابقة. علماً بأن مشروع PMDP سيقوم بتغطية حوالي 50% - 70% من تكاليف مجالات التطوير التي تختارها المنشأة الصناعية وفقاً لنظام عمل المشروع. كما باستطاعة المنشأة الاستفادة من أكثر من مجال للتطوير والدخول مع بعضها كمجموعات.
- يتم العمل حالياً على تنفيذ مشروع تطوير قدرات العاملين في المنشآت الصناعية في اتحاد الصناعات التقليدية الحرفية من خلال تدريب العاملين في المشاغل والحرفية على تطوير قدراتهم ومهاراتهم في مجالات CNC والرسم والطباعة ثلاثية الأبعاد، فنون التصميم والنحت، والتعبئة والتغليف، كما يتم تنفيذ المشروع نفسه مع اتحاد الصناعات الغذائية من خلال أيضاً تدريب العاملين في كافة المستويات الادارية والفنية في هذه المنشآت في مجالات تدريبية: كالسلامة الغذائية والمهنية، ومهارات الاتصال والتواصل وإدارة الوقت، وإدارة المبيعات وفن التعامل مع الزبائن، ونظام ISO 22000. علماً بأن مشروع PMDP سيقوم بتغطية حوالي 50% - 70% من تكاليف مجالات التطوير التي تختارها المنشأة الصناعية وفقاً لنظام عمل المشروع.

### 13. تطوير قدرات طاقم الاتحاد العام والاتحادات التخصصية:

- إعداد وتقديم مقترح للتمويل لتطوير قدرات الاتحاد العام والاتحادات التخصصية للبنك الإسلامي للتنمية.
- تطوير مشروع قدرات الاتحاد العام والاتحادات التخصصية الممول من الصندوق العربي للانماء الاجتماعي والاقتصادي الكويتي.
- قام الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية بحضور الاجتماع الذي عقده الصندوق العربي يوم الأحد الموافق 2015/01/17 لاستعراض الآليات التي يجب اتباعها في التنفيذ
- مشاركة ممثلين عن الاتحاد العام والاتحادات التخصصية في برامج تدريب خارجية في كل من السويد، اليابان وماليزيا والمغرب ودورات محلية

### 14. هيئة الترقيم الفلسطينية:

- قام الأمين العام للاتحاد بالمتابعة مع كل من وزارة الخارجية في رام الله ومع ممثلية فلسطين في بروكسل من اجل الوقوف على آخر المستجدات. كما طلبنا ترتيب لقاء جديد مع الجهات الحكومية البلجيكية وهيئة الترقيم الدولية من خلال قيام الامين العام بالمشاركة في اجتماع مجموعة التنمية الصناعية في دول الأورومتوسط والذي عقد خلال الفترة من 24-25\2\2015.

## التقرير السنوي - 2015

- تم تقديم تصور لوزير الاقتصاد الوطني د. محمد مصطفى حول تفعيل الهيئة على المستوى العملي والعمل المشترك على الحصول على العضوية الدولية.
- طرح موضوع المتابعة خلال اجتماع مجلس ادارة الاتحاد العام مع وزيرة الاقتصاد الوطني معالي السيدة عبيد عودة وتم البدء في المتابعة مع الادارة العامة للتنمية الصناعية.
- تم الاتفاق مع وزارة الاقتصاد الوطني/ الادارة العامة للصناعة على البدء في تقديم خدمات الباركود للصناعات الغذائية كخطة أولى على أن يتبعها بقية القطاعات الصناعية بالتدرج.
- تم الحصول على تمويل من صندوق الاستثمار الفلسطيني من الصندوق العربي من أجل تنفيذ مسح المنتجات لهذا الغرض.

### 15. اجتماعات الاتحادات التخصصية:

- قام اتحاد الصناعات الكيماوية بعقد اجتماع الهيئة العامة ب2015/02/10 في رام الله - فندق السيزر انتخاب مجلس ادارة جديد
- قام اتحاد الخياطين بعقد اجتماع للهيئة العامة وانتخاب مجلس إدارة جديد خلال جلسته المنعقدة بتاريخ 2015/04/09 في غزة
- عقد مجلس إدارة اتحاد الصناعات البلاستيكية في رام الله اجتماعاً لتحديد موعد لعقد اجتماع هيئة عامة وانتخابات.
- قام اتحاد الصناعات النسيجية بعقد اجتماع الهيئة العامة ب2015/04/23 في بيت لحم وتشكيل إدارة اتحاد جديد.
- عقد اتحاد الصناعات الهندسية والمعدنية اجتماعات الهيئة العامة في كل من رام الله وغزة بتاريخ 17/8/2015 حيث تم انتخاب مجلس ادارة جديد مكون من 13 عضو كما تم تسمية السيد رويين الجولاني كممثل للاتحاد في مجلس ادارة الاتحاد العام.
- عقد اتحاد الصناعات الغذائية اجتماعه السنوي العادي بتاريخ 7/9/2015 في كل من رام الله وغزة حيث ناقش واعتمد التقرير الاداري وميزانية العام 2014.
- عقد اتحاد الصناعات الملابس والنسيج اجتماع الهيئة العامة في بيت لحم بتاريخ 23/4/2015 حيث تم انتخاب مجلس إدارة جديد مكون من 9 أعضاء.
- عقد اتحاد الصناعات الامونيوم اجتماع الهيئة العامة في كل من الضفة وغزة بتاريخ 15/6/2015 حيث تم انتخاب مجلس إدارة جديد مكون من 9 أعضاء.
- يقوم الاتحاد العام مع الاتحادات الصناعية التخصصية بعقد اجتماع بشكل دوري (كل اثنين من بداية الشهر) بحضور ومشاركة مدراء الاتحادات التنفيذيين في كل من الضفة وغزة عبر الSkype، كما تم الاتفاق على أن يتم عقد الاجتماع في كافة مكاتب الاتحادات الصناعية التخصصية المتواجدة في بيت لحم والخليل ونابلس وغزة وذلك لعرض أهم الانجازات والنشاطات وعمل الكادر التنفيذي للإتحاد العام والاتحادات التخصصية والمشاريع التطويرية، بالإضافة إلى مناقشة العديد من المشاكل والمعوقات التي تواجه الاتحادات الممثلة لأعضائها من المنشآت الصناعية.

### 16. معرض ومؤتمر الصناعات الفلسطينية

- قام الاتحاد العام بتقديم المشروع إلى البنك الإسلامي للتنمية من أجل التمويل، وتم اعداد ونشر الاعلانات في الصحف ووسائل الاعلام المحلية وقامت تسعة شركات بالدخول في العطاء، حيث قامت لجنة العطاءات بفتح ودراسة العطاءات وترتيبها.
- تم تشكيل لجنة تحضيرية للمؤتمر والمعرض من الادارة التنفيذية للاتحاد العام ومدراء الاتحادات التخصصية والتي عقدت عدة اجتماعات للمتابعة والتنفيذ.
- لم يتم تحديد موعد للمؤتمر بعد وبالنسبة لغزة لم نحصل على رد من بنك التنمية الإسلامي.
- تم تأجيل الموعد نظراً للاوضاع السياسية في فلسطين.

### 17. مشروع التمكين الاقتصادي للشباب الفلسطيني:

- توقيع اتفاقية بدء مشروع التمكين الاقتصادي في مقر UNDP بقيمة 149 الف دولار.
- تم تعيين فريق العمل المكون من منسق المشروع ومطور الاعمال وجدولة المهام والمسؤوليات الخاصة بكل منهم، ومن ثم تم تصميم الاعلان الخاص بفئة الخريجين المستهدفة ونشر الاعلان على الموقع الالكتروني للاتحاد العام للصناعات الفلسطينية، ومواقع التواصل الاجتماعي، وبعض وكالات الأنباء المحلية " وكالة معا، دنيا الوطن، الى جانب الموقع الرسمي للكلية الجامعية وصفحات التواصل الاجتماعي التابعة لها، الاقتصادي.
- تم عقد عدد من الاجتماعات بين الجهات المعنية للتنسيق فيما بينها وتنظيم العمل وتوزيع الأدوار والمسؤوليات المنوطة بكل جهة.
- عملية استقطاب الفئة المستهدفة من المشروع من الخريجين وأصحاب الأفكار، حيث أعلن الاتحاد العام البدء بعملية التسجيل من خلال الموقع الالكتروني للاتحاد الى جانب الإعلان في الموقع الرسمي للكلية الجامعية للعلوم التطبيقية، بالإضافة الى تنشيط الإعلان على صفحات مواقع التواصل الاجتماعي ووكالات الانباء المحلية، حيث تم استقبال أكثر من 550 طلب حتى تاريخ 2015/08/31.
- الاجتماع مع القطاعات المستهدفة من المشروع كل قطاع على حدا للتعريف بالمشروع ودوره في دعم القطاعات المستهدفة ومناقشة بعض الافكار التي من الممكن أن تساهم في حل المشاكل.
- اجتماع مع المسجلين لمشروع مهارات في مقر اتحاد صناعات الألمنيوم للتعريف بالمشروع والاجابة على التساؤلات من قبل الخريجين.
- تم العمل على انجاز التدريب الإداري من الدورات التدريبية الإدارية الثلاثة.
- يعمل فريق العمل على التجهيز للتدريب الفني الخاص بكل قطاع على حدا والذي سيبدأ لاحقاً.
- تم تقديممشروع شبيه لتطبيقه في الضفه ومن المتوقع الحصول على التمويل اللازم من نفس المصدر خلال الربع الاول من العام 2016.

18. مشروع تشغيل خريجين وعمال من متضرري عدوان 2014 من الاغاثة الاسلامية وبالتعاون مع الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية:

- تم المشاركة في اجتماع لمناقشة آلية تنفيذ المشروع بحيث تم الاتفاق على تنفيذ آلية لتوزيع المتضررين المسجلين لدى الاغاثة الاسلامية من برامج تشغيلية للفئات المتضررة على الاتحادات التخصصية والمنشآت الصناعية، وتم فرز الدفعة الأولى من العمال على المنشآت الصناعية التي بحاجة الى عمال وتم توقيع العقود معهم لمدة 3 اشهر، وتم فعلياً استفادة الدفعة الأولى وانتهاء العقود، ويتم التجهيز لتوقيع عقود جديدة.

19. مشروع تعزيز القدرة التشغيلية لدي طلبة وخريجي كلية الهندسة من خلال ربطهم بمؤسسات السوق المحلي

- تم تنفيذه من قبل عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر بالجامعة الإسلامية، والتمويل عبر منظمة العمل الدولية ILO. وبالتعاون مع الاتحاد العام للصناعات وقسم الهندسة الصناعية بالجامعة الإسلامية حيث سيتم تقديم استشارات فنية وإدارية لمصانع قطاع غزة المتضررة من عدوان 2014.

20. مشروع تشغيل ذوي الاحتياجات الخاصة الممول من مؤسسة الهاندي كاب:

- يتم تنفيذ مشروع تشغيل لذوي الاحتياجات الخاصة في المنشآت الصناعية مع مراعاة ملائمة ظروف العمل لهم حيث تم اجراء مقابلات بحضور المنشأة الصناعية المشغلة لاختيار الأشخاص الملائمين للعمل حسب طبيعة عمل المنشأة.
- سيتم توسيع المشروع ليتم تنفيذه في الضفة أيضاً.

21. مشروع تعزيز فرص العمل للعمال المسرحين من سكان قطاع غزة:

- تم مشاركة الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية في اللجنة التوجيهية للمشروع الذي نفذته الغرفة التجارية بتمويل من منظمة العمل الدولية ILO حيث استهدف المشروع قطاع الصناعات الخشبية واستفاد المنشآت المتضررة بتزويدها بعدد وأدوات وتغطية رواتب جزء من العمال المسرحين عن العمل نتيجة عدوان 2014، حيث استفاد 100 عامل من المشروع.

22. برنامج Mini MPA مع جامعة ميزوري وغرفة صناعة عمان

- تم تطوير اولي لهذا المشروع وسيتم توقيع مذكرة تفاهم حوله.
- اختيار مجموعة من المدربين لتهيئتهم للبرنامج من خلال حضور التدريب في الأردن في مؤسسة ايجابي - غرفة تجارة وصناعة الأردن.
- يستهدف هذا البرنامج بشكل مباشر موظفي الاتحادات والمنشآت الصناعية أو من يرشح من قبل كل اتحاد لذلك.

- جاري العمل على البرنامج، بحيث سيتم تدريب مدربين لمجموعة من الضفة وغزة في رام الله، وسيتم الاعلان لمن يود المشاركة من الشركات الاستشارية وموظفي الاتحادات في التدريب، بحيث ستكون الشهادة من جامعة ميزوري الأمريكية.
- تشكيل لجنة فنية للاعداد للبرنامج، من الأمين العام ومدراء الاتحادات التخصصية.
- في مرحلة مناقشة واعتماد الاتفاقيات.

### 23. مشروع تحديث الصناعة الممول من AFD

- سيتم العمل على 50 شركة ما بين الضفة وغزة (من 5-10 من غزة والباقي من الضفة).
- تم تحديد مكان ادارة المشروع في مقر الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية - عمارة الارسال في رام الله.
- سنقوم شركة ICON الاوروبية بتفيذ المشروع بالعمل مع وزارة الاقتصاد الوطني والاتحاد العام للصناعات واتحاد الغرف التجارية وبالترييد.

### 24. مشروع مؤسسة مجتمعات عالمية:

- هو عبارة عن مشروع تشغيل للعاطلين عن العمل وتشغيل عمال المصانع.
- المستفيد كافة الفروع الصناعية في غزة.
- سيبدأ العمل فيه ابتداء من العام 2016 لمدة سنة بحيث سيتم توفير 100 فرصة عمل لمدة 4 اشهر لدورتين للعمال والمهرة، وسيتم ادراج موظفين من الاتحادات ضمن المشروع، بحيث ستساهم المؤسسة المستفيدة بنسبة 30% من راتب الموظف او العامل والمشروع سيغطي نسبة 70%.
- سيتم بحث توزيع فرص العمل على القطاعات الصناعية بتوزيع عادل بعد دراسة استفادة القطاعات من المشاريع الاخرى المشابهه.
- ادارة المشروع ستكون من قبل الاتحاد العام.

### 25. مشروع Compete – DAI:

- مشروع لتطوير قدرات عدد من المنشآت الصناعية من قطاعي الملابس والاثاث للتصدير الى الاسواق الاسرائيلية.
- يشمل المشروع ايضاً تطوير قدرات كل من اتحاد الملابس واتحاد الاثاث والاتحاد العام في غزة.

### ثانياً: الورشات واللقاءات

#### • لجان التوصيف

1. استمرار ممثلي الاتحاد العام والاتحادات التخصصية في المشاركة الفعالة في إعداد المواصفات والمقاييس، حيث تم تسمية ممثلين جدد عن الاتحاد العام والاتحادات التخصصية الصناعية (الاشائية والجلدية).

## • الورشات واللقاءات

1. شارك ممثلي الاتحاد العام للرئيس وأعضاء من مجلس الادارة والامين العام والجهاز التنفيذي فب عشرات اللقاءات والاجتماعات وورش العمل :
  - لقاءات مع وزيرة الاقتصاد الوطني السيدة عبير عودة والعمل على مأسسة العلاقة من خلال تشكيل لجان متخصصة.
  - لقاء مع وزير التربية والتعليم صبري صيدم وتوقيع مذكرة تفاهم مع الوزارة.
  - عقد لقاء مع وكيل وزارة العمل السيد ناصر قطامي من اجل تفعيل دور الاتحاد العام في اللجان الخاصة بالعمل والعمال، وقد تم عقد لقاء خاص يوم 2015\2\15 لمناقشة آليات العمل المشترك وتوقيع مذكرة تفاهم بين الوزارة والاتحاد، حيث تم إعداد مسودة المذكرة وقدمت للوزارة من أجل إعداد الملاحظات.
2. ورشة عمل حول الاتفاقيات الاقتصادية واليات تقييم الشكاوى الاقتصادية والتجارية عقد الاتحاد العام للصناعات بالشراكة مع اتحاد الغرف التجارية في غرفة تجارة وصناعة الخليل ب 2015/04/01 ورشة عمل توعوية حول الاتفاقيات الاقتصادية واليات تقييم الشكاوى الاقتصادية والتجارية وافتتح ورشة العمل رئيس غرفة تجارة وصناعة محافظة الخليل المهندس محمد غازي الحرابوي بكلمة ترحيبية، مثنياً أهمية الشراكة بين القطاعين الخاص والعام في تحريك التنمية الاقتصادية وضرورة ادماج القطاع الخاص في الاتفاقيات الاقتصادية كونه الاقدر على معرفة مصالحه الدفاعية والهجومية والتي من شأنها تعزيز الاقتصاد الوطني والنهوض به من خلال معرفته الكاملة في متطلبات دخول الاسواق الاقليمية والدولية
3. شارك الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية ب11-12/01/2016 بورشة العمل الخاصة الفريق الاستراتيجي لادارة مشروع مراكز التعليم والتدريب المهني والتقني الممول من الGIZ والBTC بتنفيذ كل من وزارتي التربية والتعليم العالي ووزارة العمل، حيث يعتبر الاتحاد العام للصناعات عضو في مجلس إدارة المجلس الاعلى للتعليم والتدريب المهني والتقني وموظفي الاتحاد العام والاتحادات الصناعية التخصصية أعضاء في اللجان الوطنية لمنظومة التعليم والتدريب المهني والتقني والتشغيل.

## ثالثاً: المشاريع المقترحة

قام الجهاز التنفيذي للاتحاد العام بتحضير وتقديم المشاريع التالية:

- مشروع ترويج المنتجات الفلسطينية في غزة في اسواق الضفة ومنطقة 1948 بالتعاون مع مؤسسة ميرسي كوريس وتمويل من الاتحاد الاوروبي.
- ورقة مبادئ حول انتشار وحدة التدريب المهني المقترح تأسيسها في الاتحاد العام للاغاثة الإسلامية.
- ورقة مبادئ أولية حول تشكيل ملتقى الصناعيين

الهيكل التنظيمي للإتحاد العام للصناعات الفلسطينية

